



FREDRIKSTAD  
NÆRINGSFORENING

# Fredrikstadmodellen

- slik jobber vi for å lykkes

Hege Bongard / [hb@fredrikstad-nf.no](mailto:hb@fredrikstad-nf.no)





HAVNELAGERET

- 1000 KR. 1200 KR.
- 1500 KR. 2000 KR.
- 2500 KR. 3500 KR.

VI HAR OGSÅ  
FULLE À LA CARTE  
MENY

VELKOMMEN

# For 100 år siden

GRØS  
HANDEL OG Sjøfart  
TILVÆRST

## Rikets største bedrifter

Vi meddeler nedenfor en oppgave over de største bedrifter i riket. Da antallet av aarsverk maa betragtes som den beste maalestok for en bedrifts omfang er rækkfølgen ordnet efter disse; 1 aarsverk = 300 dagsverk. Samtidig anføres den ved bedriften anvendte drivkraft. Tallene gjælder aaret 1915 for hvilket opgaver nettop er fremkommet. **15. august 1918**

	Sted	Antall aarsverk	Anvændt drivkr. h.k.
1 Norges Statsbaner		10.155	148.144
2 The Kellner Partington Pulp Co. (A/S Borregaard)	Sarpsborg	1731	13.348
a. Cellulosefabrikk		(989)	(8196)
b. Pap og papirfabrikk		(742)	(5152)
3 Sulitjelma A/B gruber	Nordland	1496	4470
4 A/S Sydvaranger	Finmarken	1402	13.860
5 Norsk hovedjernbane (privatbane)	Krisriana	1382	16.253
6 A/S Rjukan Salpeterverk	Bratsberg	1015	179.220
7 A/S Fredrikstad mek. Verksted	Kraakerøy	980	1703
8 Chr Bjelland & Co konservefabrikk	Stavanger	883	512
9 A/S Union Co		851	4177
a. Pap og papirfabrikk, Solum, Bratsberg	Solum	(570)	(3601)
b. Cellulosefabrikk	Skien	(281)	(576)
10 Akers mek. Verksted	Kristiania	842	710
11 A/S Nylands Verksted	Kristiania	822	766

rice 21 89 61 00 Annonse 22 00 10 75



# Arbeidsplassutvikling i Fredrikstad

----> Privat sektor år  
2000-2019: + 550

----> Offentlig sektor år  
2000-2019: - 896

Befolkningsvekst samme  
periode: + 14 624

Kilde: Telemarksforsking

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Anna industri	1 146	1 107	1 027	989	935	953	962	1 053	1 031	927	920	1 108	864	767	728	616	615	633	649	652
Næringsmiddelindustri	2 032	2 062	2 052	1 949	1 809	1 614	1 613	1 604	1 523	1 338	1 333	1 313	1 328	1 298	1 079	994	1 030	1 075	1 030	1 012
Olje og gass	-	-	-	-	-	-	-	-	3	8	13	17	17	16	18	12	15	3	-	-
Prosessindustri	970	986	959	948	961	930	928	958	957	879	836	840	758	717	713	679	687	726	723	707
Øvrig verkstedindustri	2 413	2 247	2 047	2 001	2 003	1 906	1 952	2 008	1 952	1 792	1 674	1 754	1 694	1 608	1 570	1 599	1 588	1 593	1 483	1 411
EI-Produksjon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produksjon av oljeplattformer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiske og havbruk	44	46	40	34	32	36	40	32	30	29	32	35	35	31	31	27	21	31	37	39
Landbruk	260	224	249	277	259	290	297	279	303	307	283	223	229	221	225	212	189	191	192	181
Teknisk/vitenskap	601	681	663	564	535	548	569	583	592	609	654	676	771	785	813	793	794	824	898	972
Tele og IKT	353	455	328	371	405	485	438	447	456	418	415	406	379	411	468	488	480	478	449	515
<b>Basis</b>	<b>7 820</b>	<b>7 809</b>	<b>7 366</b>	<b>7 133</b>	<b>6 939</b>	<b>6 763</b>	<b>6 800</b>	<b>6 966</b>	<b>6 847</b>	<b>6 308</b>	<b>6 160</b>	<b>6 372</b>	<b>6 075</b>	<b>5 854</b>	<b>5 645</b>	<b>5 420</b>	<b>5 419</b>	<b>5 554</b>	<b>5 463</b>	<b>5 490</b>
Aktiviteter	499	472	520	563	601	655	676	667	839	922	921	988	1 038	950	995	979	1 006	1 025	1 083	1 070
Butikkhandel	3 157	3 222	3 310	3 246	3 358	3 428	3 560	3 742	3 768	3 677	3 673	3 626	3 607	3 699	3 712	3 530	3 510	3 465	3 492	3 342
Overnatting	199	226	218	201	186	194	200	292	246	201	179	197	208	208	153	166	165	179	161	182
Serverting	630	666	598	657	655	643	655	657	661	609	672	654	746	749	765	765	807	892	884	971
<b>Besøk</b>	<b>4 485</b>	<b>4 586</b>	<b>4 646</b>	<b>4 667</b>	<b>4 800</b>	<b>4 920</b>	<b>5 091</b>	<b>5 378</b>	<b>5 514</b>	<b>5 409</b>	<b>5 445</b>	<b>5 465</b>	<b>5 599</b>	<b>5 551</b>	<b>5 638</b>	<b>5 459</b>	<b>5 502</b>	<b>5 563</b>	<b>5 641</b>	<b>5 585</b>
Agentur og engros	1 532	1 611	1 629	1 608	1 655	1 647	1 833	1 899	1 812	1 789	1 740	1 654	1 658	1 736	1 672	1 581	1 559	1 650	1 614	1 612
Bygg og anlegg	2 334	2 256	2 749	2 487	2 048	2 111	2 437	2 603	2 638	2 632	2 662	2 830	3 045	3 259	3 397	3 011	3 173	3 179	3 208	3 295
Andre tjenester	746	705	765	760	790	808	764	775	648	705	727	730	730	743	656	664	738	730	719	821
Finans, eiendom, utleie	754	816	752	690	585	629	678	680	778	710	717	776	692	719	662	626	615	587	585	581
Forretningstjenester	1 274	1 366	1 485	1 381	1 295	1 209	1 170	1 262	1 363	1 376	1 282	1 383	1 387	1 400	1 507	1 576	1 476	1 480	1 582	1 614
Transport	1 663	1 597	1 600	1 524	1 576	1 615	1 651	1 722	1 445	1 365	1 307	1 299	1 387	1 474	1 437	1 397	1 230	1 262	1 278	1 208
Helsetjenester	789	850	641	711	722	753	791	868	853	939	982	1 017	1 005	1 038	1 166	1 170	1 255	1 209	1 171	1 200
Barnehager og undervisning	279	246	536	528	624	668	727	799	811	947	1 032	1 036	1 066	1 057	1 103	1 137	1 137	1 142	1 163	1 213
Utleie av arbeidskraft	708	537	642	511	559	495	819	817	1 061	675	607	532	906	679	735	611	571	727	500	469
<b>Regional</b>	<b>10 079</b>	<b>9 986</b>	<b>10 799</b>	<b>10 200</b>	<b>9 854</b>	<b>9 924</b>	<b>10 914</b>	<b>11 414</b>	<b>11 536</b>	<b>11 076</b>	<b>11 034</b>	<b>11 247</b>	<b>11 872</b>	<b>12 018</b>	<b>12 343</b>	<b>11 847</b>	<b>11 746</b>	<b>11 955</b>	<b>11 922</b>	<b>11 879</b>
<b>Privat</b>	<b>22 384</b>	<b>22 381</b>	<b>22 811</b>	<b>22 000</b>	<b>21 593</b>	<b>21 607</b>	<b>22 805</b>	<b>23 758</b>	<b>23 897</b>	<b>22 799</b>	<b>22 639</b>	<b>23 094</b>	<b>23 546</b>	<b>23 423</b>	<b>23 626</b>	<b>22 726</b>	<b>22 667</b>	<b>23 072</b>	<b>23 026</b>	<b>22 934</b>
Kommune	5 682	5 968	6 077	5 866	6 043	5 909	5 836	5 964	6 105	6 312	6 361	6 365	6 465	6 552	6 371	6 746	6 902	6 973	7 150	7 246
Fylke	3 320	3 472	589	579	476	487	529	555	556	562	544	569	576	588	582	569	581	563	574	601
Stat	1 299	1 190	4 071	4 568	4 612	4 681	4 742	4 716	4 674	4 677	4 811	4 833	5 078	4 931	4 852	5 546	5 560	5 567	5 567	5 558
<b>Offentlig</b>	<b>10 301</b>	<b>10 630</b>	<b>10 737</b>	<b>11 013</b>	<b>11 131</b>	<b>11 077</b>	<b>11 107</b>	<b>11 235</b>	<b>11 335</b>	<b>11 551</b>	<b>11 716</b>	<b>11 767</b>	<b>12 119</b>	<b>12 071</b>	<b>11 805</b>	<b>8 863</b>	<b>9 043</b>	<b>9 103</b>	<b>9 291</b>	<b>9 405</b>
<b>Total</b>	<b>32 685</b>	<b>33 011</b>	<b>33 548</b>	<b>33 013</b>	<b>32 724</b>	<b>32 684</b>	<b>33 912</b>	<b>34 993</b>	<b>35 232</b>	<b>34 344</b>	<b>34 355</b>	<b>34 851</b>	<b>35 665</b>	<b>35 494</b>	<b>35 431</b>	<b>31 589</b>	<b>31 710</b>	<b>32 175</b>	<b>32 317</b>	<b>32 339</b>





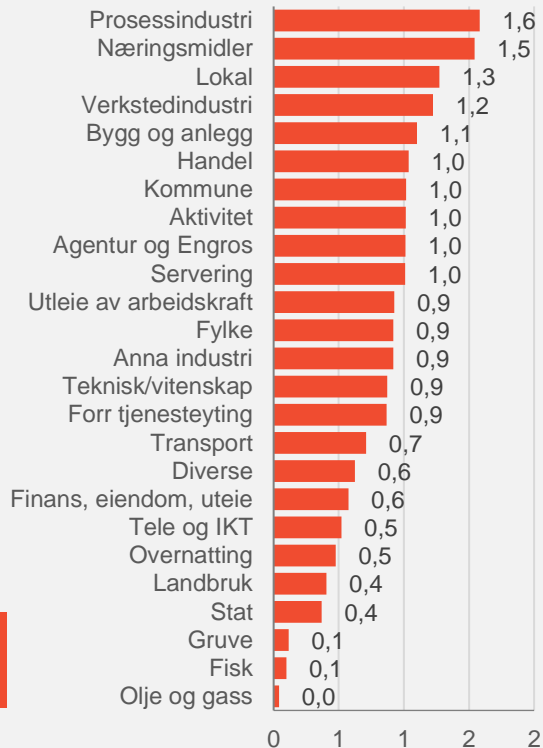
Fredrikstad Handelstand Selskapslokaler AS

# Næringsstrukturen i Fredrikstad

En jevn fordeling av næringslivet på  
mange bransjer - en mulighet!

Lokaliseringskvotienter for ulike bransjer i Fredrikstad

Kilde: Telemarksforsking



# Hvor vil vi?



Arbeidsplassutvikling

Omdømme



Transportsystem

Urbanitet





## Fredrikstad sentrum: Tomt, tomt, tomt...

Av ELISABETH SKOVLY

09. april 2014, kl. 01:45

– Beskjedent sagt er ikke sentrum sunt og friskt om dagen, sier Kjell Arne Græsdal i næringsforeningen. 15 butikklokaler står tomme langs sentrumsgatene.



Mye gråpapir: På en runde i sentrum, gjennom blant annet Storgata og Nygaardsgaten, er det flere tomme butikkfasader som møter en. Se forklaring på de ulike lokalene i saken. Alle foto: Kjersti Binh Hegna



# Det er nå det gjelder for sentr



## Kronikk

**KRISTIAN  
FR. KRISTIANSEN**  
leder av Sentrumsgruppen i  
Fredrikstad Næringsforening

*E*t aktivt handels- og næringsliv i byene innebærer arbeidsplasser som igjen skaper aktivitet og liv til ulike tider av døgnet. Mennesker i gatene skaper trygghet og et levende handelssentrum tiltrekker seg andre næringslivsaktører. (Fra Faglige råd for bærekraftig byutvikling, Kommunal- og regionaldepartementet og Miljøverndepartementet, 12/2013.)

**Fram til 90-tallet** var butikkene konkurrenter. I dag er det samarbeid som gjelder. Som



«Fram til 90-tallet var butikkene konkurrenter. I dag er det samarbeid som gjelder.»



Kilde: Fredrikstad Blad

# Kjøpesentermodellen



Gårdeier og kommune  
- samarbeidet

Sentrumsleder



Programmering

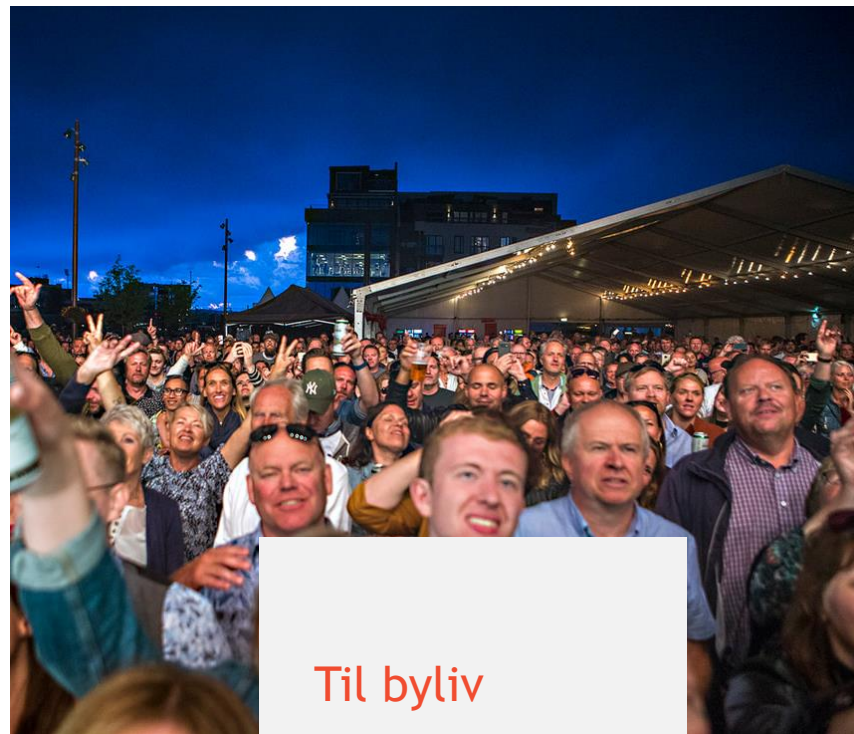
Faktabasert  
tilnærming



# Tilgjengelig by



Fra parkering



Til byliv





# Parkering

- Endret parkeringspolitikk 2016
  - Gratis etter kl 14 i p-husene
  - Gratis lørdag & søndag i p-hus
  - Gratis 10 min parkeringsplasser i sentrum
- Resultater
  - Tilfredshet øker
  - Belegg i parkeringshusene økt med 34 %
  - Letetraffic borte



*7 av 10 mener  
parkering har  
betydning for valg  
av handlested*



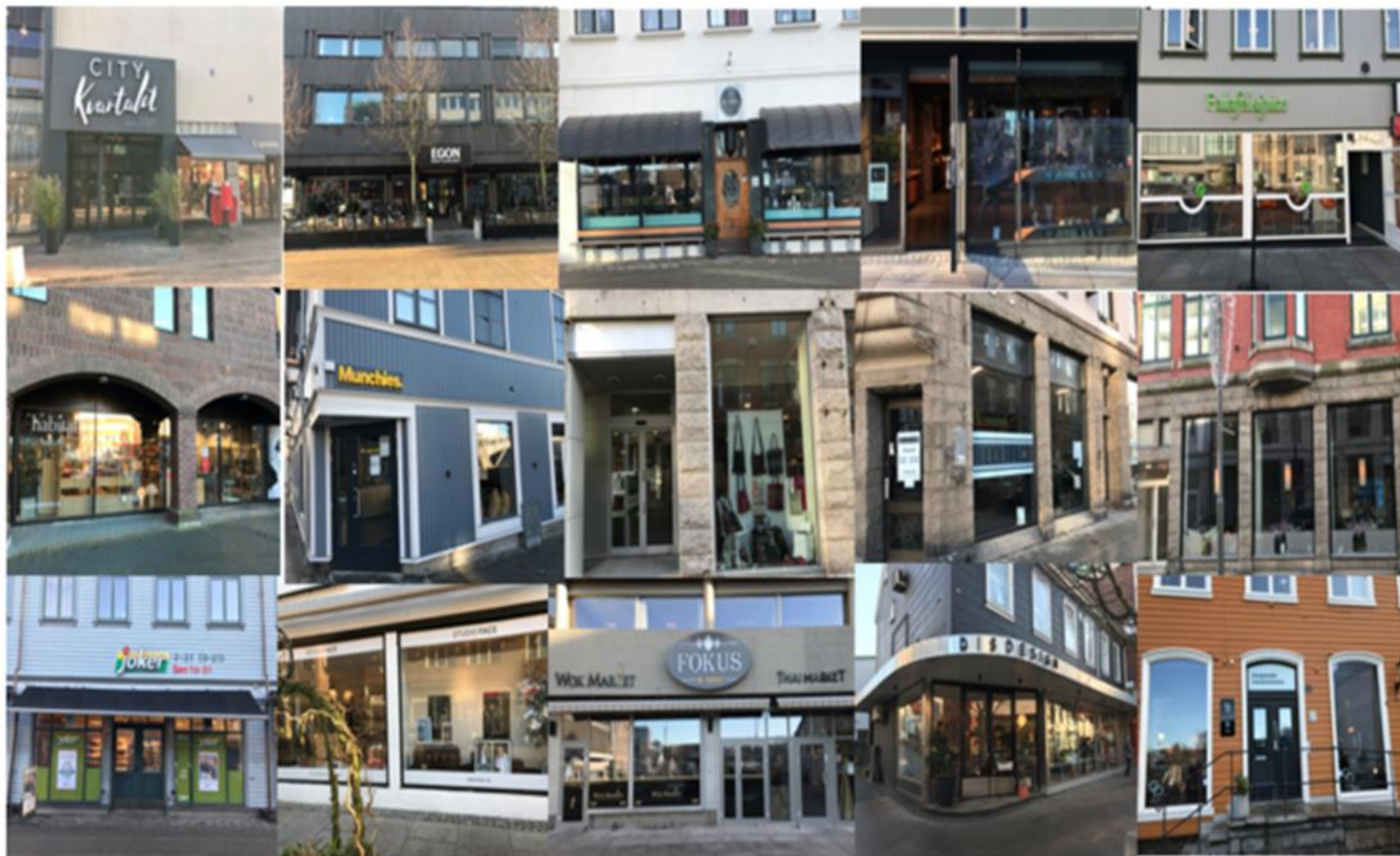
Gratis ferge





Nyheter

# Fredrikstad sentrum: Fullt, fullt, fullt



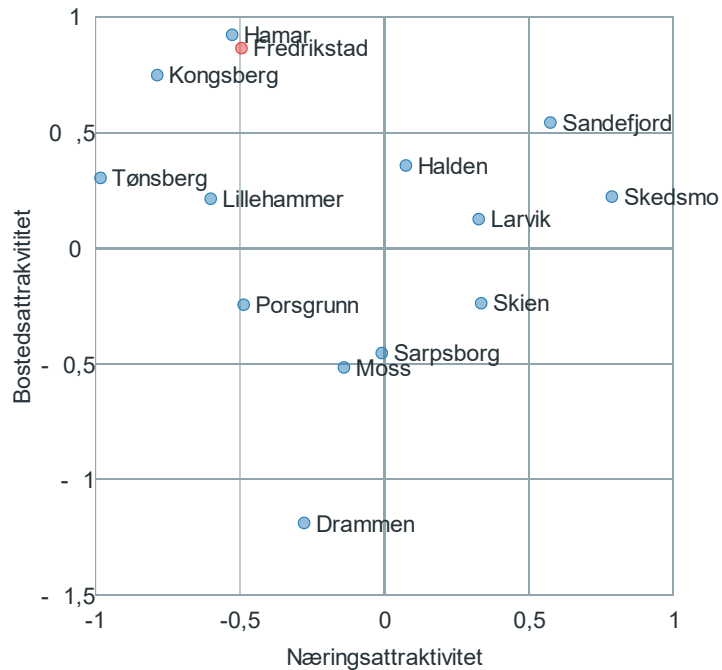


# Fredrikstad kåret til Norges mest attraktive by



# Samlet attraktivitet

## 2016-2018



Kilde: Telemarksforsking





# VEKST I FREDRIKSTAD

- et mobiliseringsprogram igangsatt

Strategi 2015- :

1. Mobilisere kommunen gjennom bevisstgjøring, forbedring og tiltak
2. Mobilisere næringslivet gjennom nettverk og ambassadører, samt bevisstgjøre betydning av ambisjoner og vekst
3. Igangsette et kommunikasjonsprogram





# Vi mobiliserer, og satser på de som er her

Vekst i Fredrikstad-programmet bidrar til å erkjenne utfordringer og sette i gang prosesser.

Telemarksforskning peker på egenskaper ved stedets utviklingskultur som fellestrekk hos kommuner som lykkes med næringsutvikling



Griper tak i stedlig kultur  
og identitet.

## TIPS OSS!

SMS:  
**FBTIPS** til **2005**

Telefon:  
**Kundeservice:**  
**69204130**


E-post:  
**tips@f-b.no**


Tipstelefon:  
46807777 / Trykk  
her for å se ansatte


## ANNONSERING

Privat  
Bedrift

## DEL MED OSS

 Last opp video

 Last opp bilde

 Legg til  
arrangement

 Send hilsen

 Skriv leserbrev

## FØLG OSS



Søk



## AKTUELLE TEMAER

Bildeserier

Faktasjekk

Nyhete

Næringsliv

BK

Stjernen

Sport

Podkast

FFK

Kultur

FBTV

Folk i Fredrikstad

Digitale Magasiner

## EAVIS, NETTAVISEN OG UTGAVER



Papiravisen  
(eAvis)



Nettavisen



Andre utgaver



René Svendsen

2 t · 🌐



Vi får relativt ofte kritikk for å skrive om konkurser i Fredriksstad Blad. Da er det godt å kunne si at vi prioriterer betydelig høyere, og legger mye mer ressurser i, å skrive positive saker om det lokale næringslivet. Som forsiden vår akkurat nå er et eksempel på, med ikke mindre enn seks sukseshistorier om flinke forretningsfolk.



SI  
og  
re  
S  
RU



Populær butikki



**Millionkontrakt til håndverkerbedriften - har opplevd eventyrlig vekst de siste to årene**



**Jackon produksjon  
Gressv  
investe  
i nytt a**



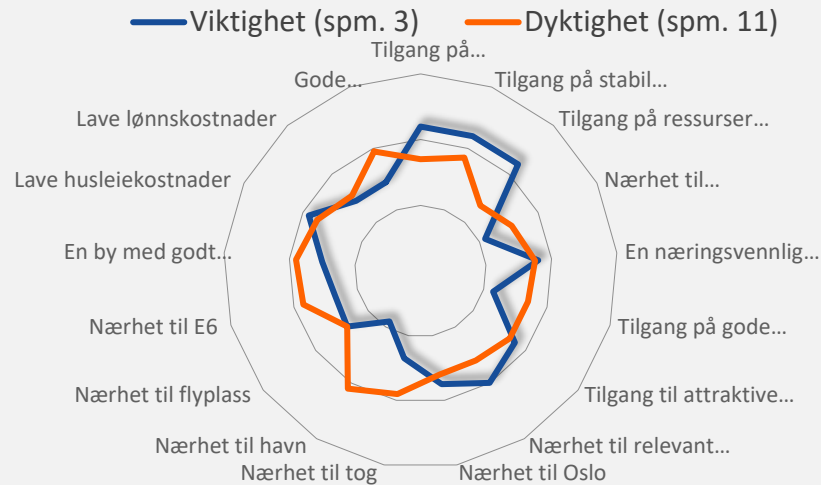
**Nytt omsetningsløft  
Edwardsen: - Vi er  
fornøyd med resulta**



**Oppskriften på  
deigen får æren for  
pizzasuksessen**



# Fredrikstad: viktighet vs. dyktighet...



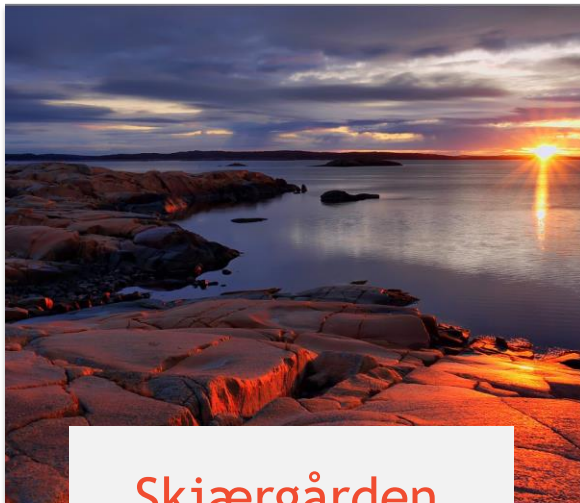
Vi må jobbe med,  
samt kommunisere,  
det som er viktig

Funn fra undersøkelse blant  
90 ledere i andre Østfold-  
byer, Oslo og Akershus.

Respons Analyse



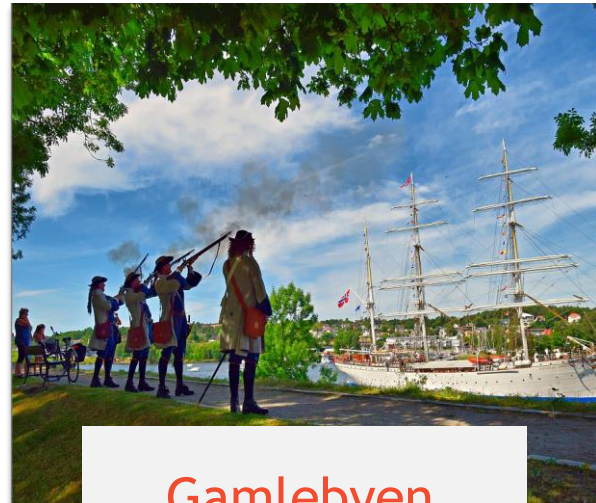
# Vi trenger derfor ikke snakke om dette...



Skjærgården



FFK



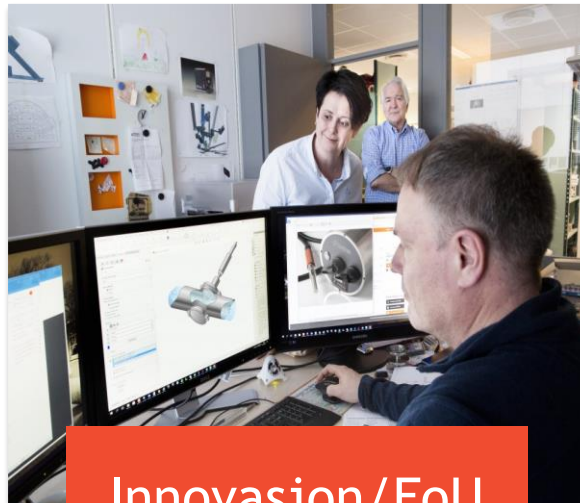
Gamlebyen



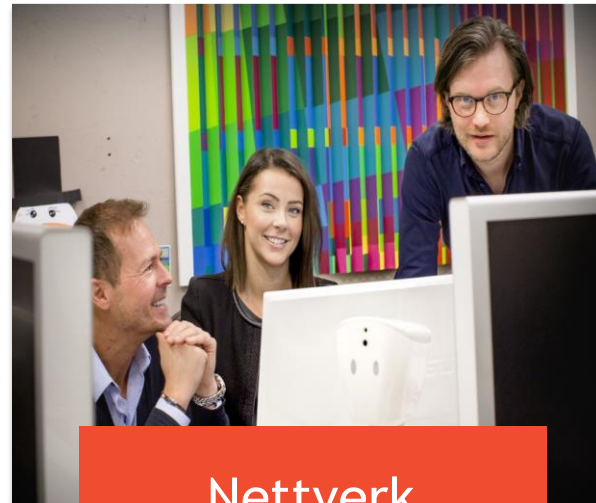
# Men vi må fortelle mer om dette...



Kompetanse



Innovasjon/FoU



Nettverk











FEDRSTAVNING

KØL













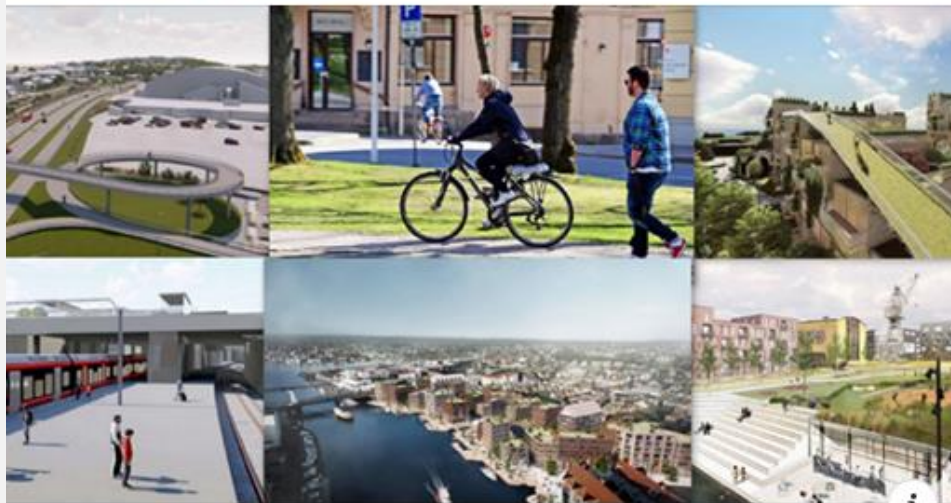


Nina Tangnæs Grønvold

19. juli kl. 17:27 · 🌐



Ny jobb? Fredrikstad kommune skal ansette 12 nye medarbeidere innen byutvikling, byplanlegging, sykkelplanlegging, mobilitet, arealplan, regulering, byggesak og lederassistanse/koordinering. Løp og søk 👍👍👍  
#denlilleverdensbyen #fredrikstad



F-B.NO

**(+) Fredrikstad ruster seg for tidenes utbygging: Har lyst ut 12 stillinger i byutvikling**





*«...fordi vi har ambisjoner om at Fredrikstad skal bli landets mest næringsvennlige kommune»*

Ordfører Jon-Ivar Nygård



**Jon-Ivar Nygård**

I går kl. 13:48 · 🌐



Vi har blitt bedre på tidsbruken på planer, men selvsagt skal vi jakte på ytterligere forbedringer fordi vi har ambisjoner om at Fredrikstad skal bli landets mest næringsvennlige kommune.



DAGSAVISEN.NO

**Svarer: – Så mye er byggesaksbehandlingen kuttet på tr...**

Finn ut mer

Vekst i  
Fredrikstad:  
Et mobiliserings-  
program  
- fordi vi må  
være forberedt  
på alt.



Foto: GETTY IMAGES

Ved inngangen til Gobi-ørkenen i Kina, satses det på fullskalaoppdrett på land av laks og regnbueørret - med kort vei til markedene.

gheten tredoblet på t  
- nå er 4.558  
dsledige i Fredriksta

ona gir millionsprek  
mmunen trenger tro  
de vikarør

MOMENT

- være aktive for å skape ny vekst

Fordi vi kan.





## Eksempelet Korona, serveringsbransjen og lock down: samarbeid lønte seg

- Samarbeid mellom næringslivet, kommunen og politi - første byen som åpnet til normale skjenketider
- Avgjørende for inntjening
- Ingen smittetilfeller fra utelivet
- Samarbeid bygges i fredstid



# Vi må gjøre mer - innovasjon i måten å jobbe sammen på?

Fra næringsforeningen:

«Våre medlemsbedrifter har ingen arbeidsledige»

Fra ordføreren:

»Lykkelig er den ordfører som har en aktiv næringsforening»

Næringsplanen - partnerskap på å levere



Vertskap for næringslivet

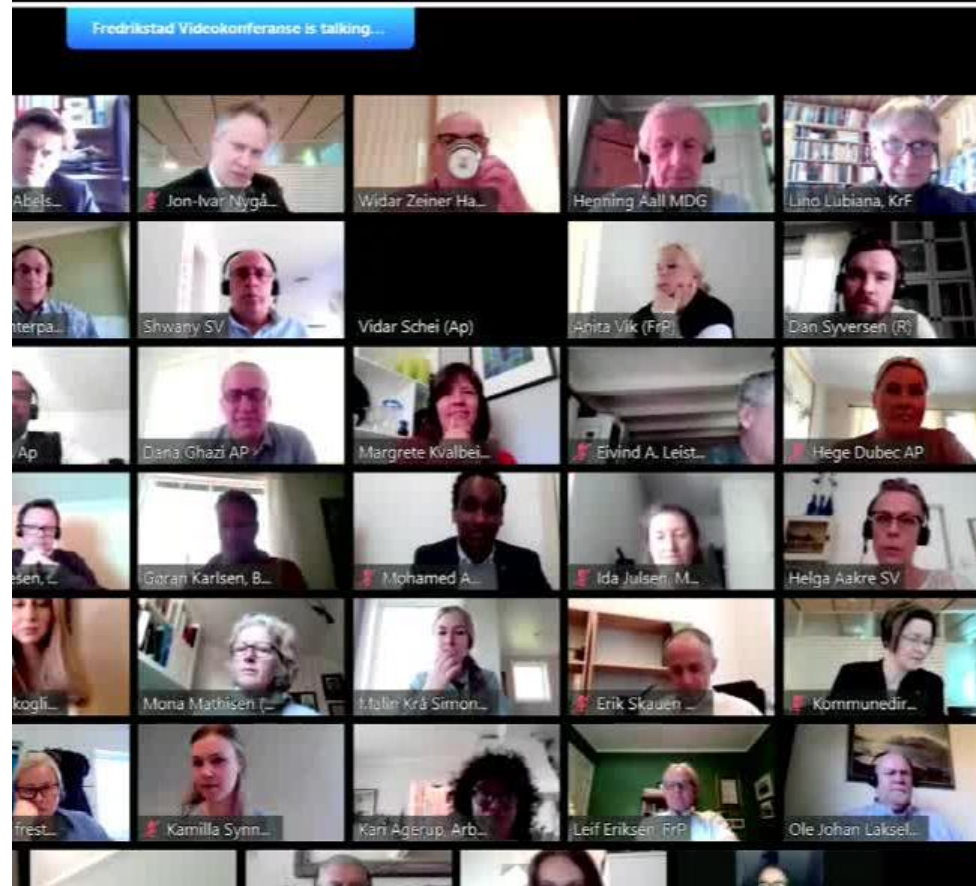
Samfunnsutvikler

Markedsaktør

# Økonomisk bærekraft

- 1 av 3 innsatsområder i kommuneplanens samfunnsdel

*Økonomisk bærekraft handler om at næringslivet må ha gode rammevilkår for at det skal kunne utvikles nye næringer og at eksisterende næringer kan vokse.*



Svarer opp politikernes bestilling





# Har vi utgjort en forskjell?

Framdrift infrastruktur  
(5-7: I 2016 40 %)

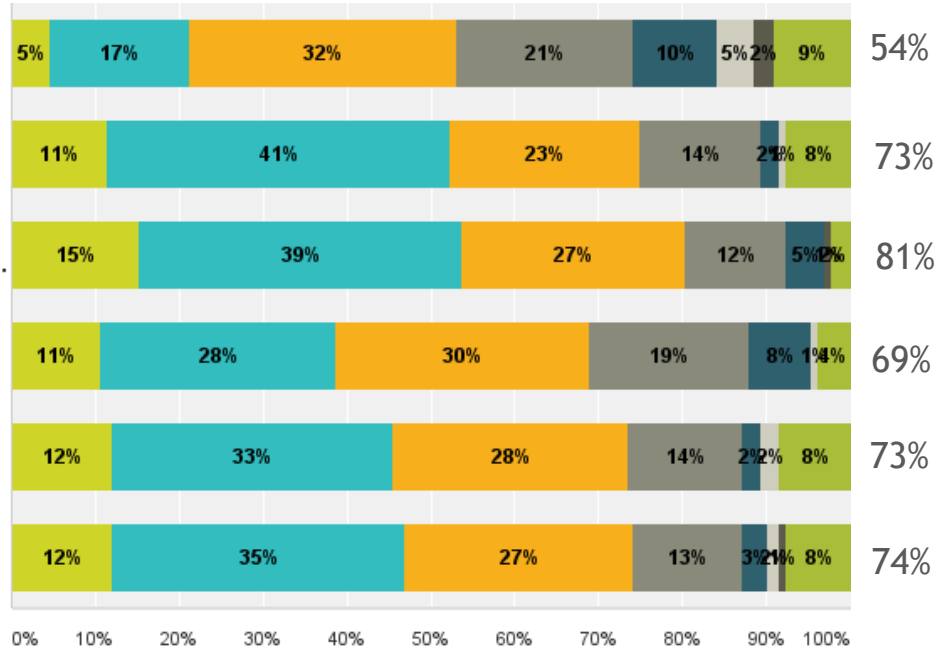
Bedre vilkårene for å drive virksomhet i sentrum (49,8%)

Styrke Fredrikstads omdømme som sted å drive næring (63,25%)

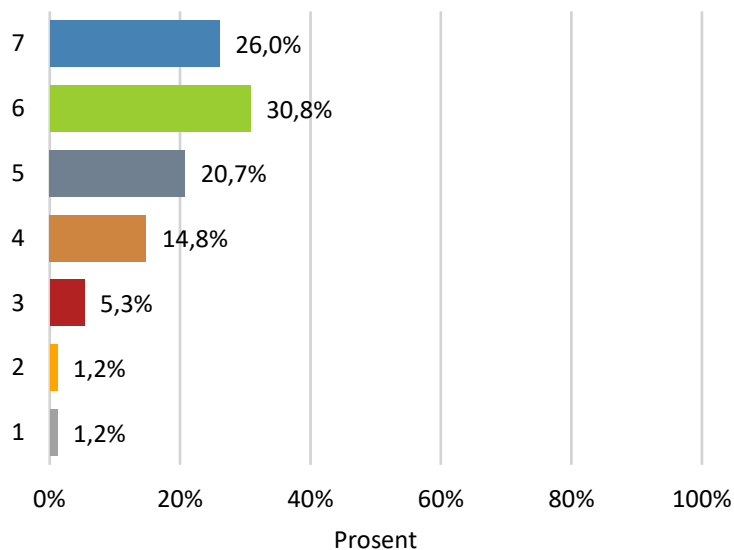
Fredrikstad kommune som mer næringsvennlig (57,23%)

Bedre samarbeidet med Fredrikstad kommune (64,25%)

Styrke dialogen mellom næringsliv/bedrifter og politikere (54,86%)



I hvilken grad mener du Fredrikstad  
Næringsforening utgjør en forskjell når  
det gjelder å sette VEKSTAMBISJONER  
på dagsorden  
(7=svært godt. 1=Svært dårlig.)



Medlemsundersøkelsen 2019

6 milliarder i omsetning og over  
en halv milliard i overskudd.  
Over 8 % vekst i året siden 2005.  
*Hilsen hovedkontoret i Europris,  
Fredrikstad*



# Bare gjennom samarbeid kan vi nå dit vi vil



Takk for meg



Hege Bongard

Fredrikstad Næringsforening  
hb@fredrikstad-nf.no

